

---

Para: Todos los empleados  
De: Jamie Sokalsky, Presidente y Director Ejecutivo  
Fecha: 22 de abril de 2013  
Ref.: Condiciones actuales volátiles del mercado

---

Quiero tomarme un momento para darles información actualizada acerca de los desafíos actuales de Barrick y de las volátiles condiciones de mercado que, en general, afectan hoy por hoy a nuestra industria.

No hay duda de que la semana pasada ha sido difícil para el negocio de la minería y para los mercados de capital, con una caída en el precio del oro que afectó adversamente el precio de las acciones de los productores de oro, incluida Barrick. El resultado es que todo el sector ha sido golpeado.

Adicionalmente, Barrick ha sido puesta en dificultades a causa de una sentencia judicial que ordenó la suspensión de los trabajos de construcción en el lado chileno de Pascua-Lama, mientras solucionamos algunas preocupaciones ambientales. También existe presión por parte del gobierno de la República Dominicana para revisar, otra vez, el contrato de Pueblo Viejo.

Pueden estar seguros de que toda nuestra atención está centrada en solucionar estos desafíos. Consideraremos y tomaremos todos los pasos diligentes y la estrategia requerida para mitigar riesgos y proteger los intereses del medio ambiente, de la compañía y de los accionistas. Recientemente hemos tomado medidas para fortalecer los recursos en Pascua-Lama, con la incorporación al equipo del proyecto de dos experimentados líderes *senior* en el ámbito de la minería, Marcelo Awad y Eduardo Flores Zelaya.

No es algo inusual que los mercados volátiles generen especulación infundada. De hecho, eso está sucediendo y hemos sido afectados por ello. Actualmente tenemos grandes requerimientos en materia de gastos de capital, principalmente debido a Pascua-Lama, y puede que a algunas personas les preocupe nuestra capacidad para pagar nuestras deudas o para recaudar más fondos en el actual o decadente ambiente para el precio del oro. La especulación sobre nuestra calidad de crédito no es acuciosa y, desafortunadamente, los mercados están reaccionando a esa especulación.

No quiero minimizar los desafíos, pero es importante mantener las cosas en perspectiva. Primero y principalmente, Barrick es una compañía fuerte y financieramente sólida, con minas rentables, reservas sustanciales y un sólido conocimiento. Nuestra cartera incluye muchas de las mejores minas de oro del mundo, que generan un sustancial flujo de efectivo operativo con los precios actuales del oro. Nuestras operaciones funcionan bien y Barrick figura entre los productores *senior* de oro con menor costo. Barrick tiene una clasificación de crédito de inversión con una flexibilidad financiera considerable, así como un excelente acceso a mercados de capital de deuda. Siempre hemos usado cálculos conservadores en nuestras proyecciones y sabemos que, incluso con los precios actuales del oro, nuestras operaciones son rentables.

En el último año hemos tomado acciones decisivas para adaptarnos al cambiante ambiente del mercado. Como parte de nuestro marco disciplinado para la asignación de capitales, estamos enfocados en administrar el negocio para maximizar los retornos en cualquier ambiente para el precio del oro. Ya hemos reducido nuestros gastos de capital y estamos revisando nuestros planes y cartera para realizar más ajustes a medida que sea necesario.

El miércoles 24 de abril publicaremos nuestros resultados del primer trimestre e invito a todos los empleados a conectarse al webcast.

Estimamos que los mercados continuarán volátiles por un tiempo. Estamos viviendo tiempos que nos desafían, pero Barrick ha enfrentado grandes desafíos anteriormente y siempre ha salido airoso para abordar los problemas y progresar de manera constructiva. Sé que lo volveremos a hacer en este caso y les pido que extiendan su total cooperación y trabajen en conjunto como un equipo para enfrentar juntos nuestros desafíos.

Gracias por sus esfuerzos, su enfoque en el trabajo y su apoyo mientras avanzamos con nuestra determinación habitual, dedicación y profesionalismo. Hay muchas grandes cosas todavía por venir de Barrick.